

## **Schnelles Wachstum unbedingt – aber sicher, kontrolliert, zukunftsorientiert**

### **Die USU Software AG übernimmt die LeuTek GmbH nach vorbildlicher Due Diligence**

„Wissen ist Markt“ – unter diesem Motto entwickeln die USU Software AG und ihre Tochtergesellschaften nicht nur seit fast 30 Jahren überaus erfolgreich zukunftsgerichtete Softwareprodukte, sondern lebt diesen Leitgedanken auch nachhaltig, wenn es um die Entwicklung des Unternehmens geht.

Im September 2006 beabsichtigte die USU Software AG die Übernahme sämtlicher Geschäftsanteile der LeuTek GmbH. Die 1984 gegründete LeuTek entwickelt Software für Kunden wie zum Beispiel BMW, Allianz oder EnBW. Zentrale Steuerung, Überwachung und Visualisierung der für den IT Betrieb erforderlichen Komponenten dieser Unternehmen ist die Aufgabe der LeuTek-Softwareprodukte. Mehr als 30 Millionen IT Assets werden mittlerweile durch diese Produkte verwaltet. Um ihren Kunden ein ganzheitliches und professionelles IT Lifecycle Management aus einer Hand bieten zu können, hat sich für die USU Software AG die Übernahme der in Business Service Management etablierten LeuTek GmbH angeboten.

Als börsennotiertes Unternehmen, das sich seinen Shareholdern gleichermaßen verpflichtet fühlt wie seinen Kunden, hat die USU Software AG sich nicht nur intensiv mit allen M&A Themen (Merger and Acquisition) befasst und eine umfangreiche Due Diligence in den üblichen Bereichen Finanzen und Prozesse durchgeführt. Das Management der USU ging einen sinnvollen und logischen Schritt weiter. Eine neutrale und unabhängige Analyse der LeuTek und ihrer Produkte mit dem Fokus Technologie und Entwicklung sollte den Due Diligence-Prozess und damit die Entscheidungsgrundlage komplettieren.

Die HanseEscrow Management GmbH aus Hamburg wurde mit der Durchführung der so genannten Technical Due Diligence beauftragt. Gemeinsam mit der TÜV Informationstechnik GmbH (TÜViT) – einem Unternehmen der TÜV Nord Gruppe und exklusiven Kooperationspartner der HanseEscrow – koordinierte die Agentur die Prüfung der technisch relevanten Bereiche des Unternehmens LeuTek. Auf Grund ihrer Prüfungsphilosophie, des Produktportfolios und der engen Kooperation mit dem Informatik TÜV, ist HanseEscrow der optimale Partner für Technical Due Diligence vor allem beim Kauf mittelständischer Softwarehersteller.

Was sind die Ziele einer technischen Due Diligence? In der Regel verfolgt der Käufer eines Unternehmens oder Teile einer Unternehmung das Ziel, eine neutrale Bewertung und damit Transparenz über das Kaufobjekt zu schaffen. Mit den Ergebnissen wird eine Risikoeinschätzung möglich, welche den Entscheidungs- und Verhandlungsprozess maßgeblich beeinflusst. Gleichzeitig muss das zu verkaufende Unternehmen seine Geschäftsgeheimnisse nicht bereits in der Anfangsphase des M&A Prozesses dem potentiellen Käufer offen legen. Die Technical Due Diligence beschleunigt den Verhandlungs- und Kaufprozess deutlich. Für beide Parteien schafft diese Vorgehensweise eine vertrauensvolle und sichere Basis für die Verhandlungen.

Die Technische Überprüfung und Analyse des Quellcodes, die Prüfung der Durchgängigkeit von Spezifikation, Design, Implementierung und der Programmierrichtlinien wurden als Schwerpunkte der Due Diligence der LeuTek definiert. Ergänzend sollte auch der Prozess des product-development, also der Softwareerstellung, analysiert werden.

In das gesamte Prüfungsverfahren waren Know How Träger und Entscheider beider Unternehmen integriert. Der Auditor der TÜViT – fokussiert auf die technischen Komponenten des Prozesses – hatte zu jeder Zeit hochkompetente Ansprechpartner der LeuTek zur Verfügung. Ebenso standen der HanseEscrow für die Beurteilung des Entwicklungsprozesses im Hause LeuTek alle maßgeblichen Interviewpartner zur Verfügung. Die Kooperationsbereitschaft, die gute Vorbereitung und die Kompetenz aller Parteien haben dazu beigetragen, dass die Due Diligence innerhalb von nur fünf Arbeitstagen zum Ziel gebracht werden konnte.

Die Ergebnisse aller Prüfungsstufen und Analysen wurden in einem detaillierten und strukturierten Bericht zusammengefasst, dem Auftraggeber zur Verfügung gestellt und besprochen. Er umfasst alle Details, die zur Beurteilung der so genannten „Hard Facts“ – wie z.B. Qualität des Quellcodes, Traceability, Useability, Programmierrichtlinien etc. wichtig und nötig sind. Aber auch eine deutliche Bewertung der „Soft Facts“ wie z.B. der Motivation von Mitarbeitern und deren Offenheit für technische Änderungen enthält der Report. Als Fazit werden die vorhandenen und potentiellen Stärken, Schwächen und Risiken nebeneinander gestellt. Der „Technical Due Diligence Report“ gibt klare Empfehlungen ab und hat einen wichtigen Beitrag für den Entscheidungsprozess der USU Software AG geleistet.

Die Ergebnisse haben schlussendlich mit dazu beigetragen, dass auf Basis eines umfassenden, vorausschauenden, aber auch vertrauensvollen M&A Prozesses eine positive Kaufentscheidung getroffen wurde.

[Statement von Herrn Oberschmidt (USU Software AG)]

Die neutrale Bewertung der Assets der LeuTek war uns sehr wichtig. Daher haben wir eine Auditierung durch eine neutrale Instanz zur Bedingung gemacht. Das die Technical Due Diligence durch eine externe Escrow Agentur für die LeuTek kein Problem darstellte, hat uns sehr optimistisch gestimmt. Die Expertise, die von der HanseEscrow in Zusammenarbeit mit der TÜV IT erstellt wurde, hat die betriebswirtschaftliche Due Dilligence hervorragend ergänzt und eine gute Basis für unsere Entscheidung geschaffen.

USU Software AG  
Spitalhof  
D-71696 Möglingen  
Tel. +49.7141.4867-0  
Fax +49.7141.4867-200

HanseEscrow Management GmbH  
Stresemannalle 118  
D- 22529 Hamburg  
Tel. +49.40.189 888-40  
Fax +49.40.189 888-39

Dr. Thomas Gerick  
Unternehmenskommunikation  
[t.gerick@usu.de](mailto:t.gerick@usu.de)  
<http://www.usu.de>

Dr. Michael Eggers  
Geschäftsführer  
[m.eggers@hanse-escrow.de](mailto:m.eggers@hanse-escrow.de)  
<http://www.hanse-escrow.de>